

**5 POPULYAR  
VƏ RAHAT  
PRIORİTETLƏŞDİRMƏ  
METODU**



## MoSCoW

### Nədir?

- Sadə və effektiv prioritetləşdirmə metodudur.

### Necə İşləyir?

Tapşırıqlar dörd əsas kateqoriyaya bölünür:

- **Must-Have:** Layihə bu tapşırıqsız tamamlana bilməz.
- **Should-Have:** Əhəmiyyətlidir, lakin həyati kritik deyil.
- **Could-Have:** Faydalıdır, lakin təsiri azdır.
- **Won't-Have (this time):** Hələlik təxirə salınan işlər.

### Nə Zaman İstifadə Etmək Olar?

- Qısa müddətli planlama üçün ideal (məsələn, sprint backlogs).

**Tövsiyə:** Uzunmüddətli və mürəkkəb yol xəritələri üçün bir o qədər də uyğun deyil, çünki subyektiv ola bilər.



## RICE

### Nədir?

- İşləri intuitivlikdən uzaqlaşdıraraq daha rəqəmli və sistemativ prioritetləşdirmə üsulu təqdim edir.

### Necə İşləyir?

İşlər dörd əsas komponent əsasında qiymətləndirilir:

- **Reach (Əhatə):** İşin neçə insana təsir edəcəyi.
- **Impact (Təsir):** Təsirin əhəmiyyət dərəcəsi.
- **Confidence (İnam):** Təxminlərimizə əminlik səviyyəsi.
- **Effort (Zəhmət):** İşin icrası üçün tələb olunan resurs və vaxt.

### Formula:

$$\text{RICE Score} = \frac{\text{Reach} \times \text{Impact} \times \text{Confidence}}{\text{Effort}}$$

### Nə Zaman İstifadə Etmək Olar?

- Rəqəmlərlə prioritetləri qiymətləndirmək və xüsusi layihələrdə sistemativ yanaşma yaratmaq üçün idealdır.

**Tövsiyə:** Doğru nəticə üçün dəqiq data və müəyyən edilmiş şkalalar vacibdir.



## Impact vs. Effort

### Nədir?

- İşlərin təsirini və icra üçün tələb olunan zəhməti nəzərə alaraq prioritetləri müəyyən etmək üçün istifadə olunan sadə, lakin təsirli bir yanaşmadır.

### Necə işləyir?

İşlər iki parametərə əsasən qiymətləndirilir:

- **Impact (Təsir):** Görüləcək işin təşkilata və ya müştərilərə faydası.
- **Effort (Zəhmət):** İcra üçün tələb olunan resurs və ya işin mürəkkəbliyi.

İkili parametərə əsasında əlimizdə bir matris yaranır:

- **Quick Wins** - Asan Qələbələr
- **Major Projects** - Əsas Layihələr
- **Fill-Ins** - Boşluq Doldurma
- **Time Sinks** - Vaxt İtkisi

Quick Wins	Major Projects
Fill-Ins	Time Sinks

### Nə Zaman İstifadə Etmək Olar?

- Xüsusilə yüksək səviyyədə işləri planlaşdırmaq üçün idealdır.
- Sadəliyi səbəbindən təşkilatlar və komandalar arasında tez tətbiq oluna bilər.

### Tövsiyyə:

- Modeli subyektiv qiymətləndirmə risklərindən qorumaq üçün daxili bir sistemin yaratmaq lazımdır.



## WSJF

### Nədir?

- SAFe ilə tanınan, işləri Cost of Delay və Job Size əsasında prioritetləşdirən bir metoddur. Məqsəd, vacib və az resurs tələb edən işləri ön sıraya çəkməkdir.

### Necə işləyir?

Metod iki parametrlə əsasında işləyir:

- **Cost of Delay (Gecikmə Xərci):** İşin vaxtında tamamlanmamasının maliyyə və ya strateji nəticəsi.
- **Job Size (İş Həcmi):** İşin tamamlanması üçün tələb olunan resurs və ya vaxt.

### Formula:

$$WSJF = \frac{\text{Cost of Delay}}{\text{Job Size}}$$

### Nə Zaman İstifadə Etmək Olar?

- Kiçik və yüksək dəyərli işlərə öncəlik verir.

### Təvsiyə:

- Hər parametrlə ayrı-ayrılıqda düzgün və sistemli qiymətləndirilməsi vacibdir.





## NPV

### Nədir?

- NPV (Xalis Cari Dəyər), böyük layihələr və portfel idarəçiliyində istifadə edilən maliyyə göstəricisidir. Gələcəkdə əldə ediləcək gəlirlərin bugünkü dəyərini müəyyən etməyə kömək edir.

### Necə İşləyir?

- **Müsbət NPV:** Layihə mənfəətlidir və həyata keçirilməlidir.
- **Mənfi NPV:** Layihə zərərli və riskli hesab olunur.

Formula:

$$NPV = \sum_{t=0}^n \frac{R_t}{(1+r)^t} - C_0$$

### Nə Zaman İstifadə Etmək Olar?

- Böyük layihələrdə maliyyə qərarlarını obyektivləşdirir.
- Müxtəlif investisiya alternativlərini müqayisə etməyə imkan verir.

### Tövsiyə:

- Prioritetləşdirmə zamanı maliyyə nəticələri ilə yanaşı strateji hədəfləri, müştəri tələblərini, bazar dinamikasını da nəzərdə saxlamaq lazımdır.

